



Slovensko društvo evalvatorjev  
**Deset let Slovenskega društva evalvatorjev (2008-2018)**

Avtor: mag. Peter Medica, v sodelovanju s člani/cami društva  
Ljubljana, januar 2018

Lektoriranje: mag. Peter Medica  
Oblikovanje naslovnice in prelom: Matej Mertik  
Tisk: Aleš Schweiger, Ledinacopy, [www.ledinacopy.si](http://www.ledinacopy.si)

Naklada: 200 izvodov

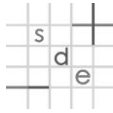
Publikacija je brezplačna.



Ustvarjalna gmajna  
2.5 Slovenija

Za finančno pomoč pri izdaji brošure se zahvaljujemo:

- Oddelku za krajinsko arhitekturo Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani.
- Občini Slovenj Gradec



CIP - Kataložni zapis o publikaciji  
Narodna in univerzitetna knjižnica, Ljubljana

061.2:001.818(497.4)"2008/2018"

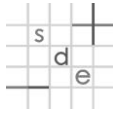
SLOVENSKO društvo evalvatorjev

Deset let Slovenskega društva evalvatorjev (2008-2018) / [urednik  
Peter Medica v sodelovanju s člani/cami društva]. - 1. izd. - Ljubljana  
: Slovensko društvo evalvatorjev, 2018

ISBN 978-961-94323-0-3

1. Medica, Peter

292653568



## 1 Osebna izkaznica Slovenskega društva evalvatorjev

**Slovensko društvo evalvatorjev** – SDE je civilna platforma neodvisnih strokovnjakov s širokim profilom za doseganje sinergijskih učinkov vrednotenja za trajnostni napredek skupnosti (Statut SDE, 1. člen, tč. 2).

SDE je član:

- Zahodno balkanske mreže evalvatorjev (WBEN),
- Evropske mreže evalvacijskih društev (NESE),
- Svetovne mreže nacionalnih evalvacijskih društev (IOCE)
- Mreže za prostor, Slovenija.

Upravna struktura društva:

- Predsednica društva (2016-): **prof. dr. Mojca Golobič**, Biotehnična fakulteta, Oddelek za urejanje krajine, Ljubljana, pred njo dr. Simona Kustec Lipicer (2008) in mag. Bojan Radej (2008-2016).
- Nadzornik: **Metod Dolinšek**, mednarodni svetovalec, Maribor.
- Predsednica komisije za vrednotenje: **mag. Zvezda Koželj**, Zavod za varovanje kulturne dediščine, Ljubljana.
- Predsednik komisije za etiko in standarde: **Jože Kos Grabar**, prostorski planer, aktivist, ZUM urbanizem, planiranje, projektiranje, Maribor.
- Predsednik študijske komisije: **mag. Bojan Radej**, samostojni raziskovalec, Ljubljana.
- Tajnik društva: **mag. Peter Medica**, Visokošolsko središče Sežana.
- Predsednik častnega razsodišča: **mag. Peter Medica**, Visokošolsko središče Sežana.
- Zakoniti zastopnik društva je po statutu tajnik društva.

Naslov: Tabor 7, 1000 Ljubljana

E-pošta: sdeval@siol.net

Spletna stran: [www.sdeval.si](http://www.sdeval.si)

Ustanovitev društva: 7. januar 2008, v prostorih Inštituta za ekonomska raziskovanja, Kardeljeva ploščad 17, Ljubljana.

Pravnoorganizacijska oblika: društvo, AJPES šifra 453

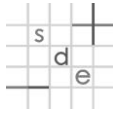
Standardna klasifikacija dejavnosti (SKD): 94.999 (Dejavnosti drugje nerazvrščenih članskih organizacij)

Standardna klasifikacija institucionalnih sektorjev (SKIS): 15000

Številka transakcijskega računa: NLB, SI56 0214 0025 7171 733

Davčna številka: 66948894

Matična številka: 2376784000



## 2 Deset let Slovenskega društva evalvatorjev

Spoštljivi pozdrav častnim gostom, dr. Pavlu Gantarju, nekdanjemu predsedniku Državnega zbora RS in Ministru v Vladi RS, mag. Samu Jerebu, z Evropskega Računskega sodišča, in dr. Dubravki Jurlina Alibegović, nekdanji Ministrici za javno upravo v Vladi Republike Hrvaške, še prej pa direktorici Ekonomskega inštituta Zagreb. Prosili smo jih, da s stališča svojih bogatih izkušenj nagovorijo prisotno slovensko evalvacijsko skupnost in nam razširijo obzorja za prihodnost.

Za udeležbo se zahvaljujemo predstavnikom:

- veleposlaništev Hrvaške in Kosova,
- slovenskega Računskega sodišča,
- predstavnikom 5 Ministrstev RS (za zunanje zadeve, za javno upravo, za finance, za kulturo, za gospodarstvo)
- kolegom iz Hrvaške in iz Bosne in Hercegovine.

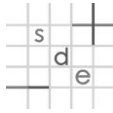
Prijateljski pozdrav tudi vsem kolegom, ki ste nas danes počastili s svojo prisotnostjo, v preteklem desetletju pa ste se aktivno udeleževali naših dogodkov in nam z vašimi prispevki dali vpogled v področja, ki jih prej nismo poznali, ter nas spodbujali na naši poti, četudi s konstruktivno kritiko.

Nazadnje pristrčni pozdrav vsem članicam in članom društva, ki ste temelj društva, ker zaupate njegovemu dolgoročnem poslanstvu, in nam dajete zadolžitve in mandat za delovanje, kljub vsem našim slabostim in neredkim neuspehom, da bi dosegli več in bolje. Čeprav ste bili člani pogosto le tihi podporniki nismo nikoli izgubili občutka, da smo povezani za doseganje poslanstva, ki presega nas vse.

Slovensko društvo evalvatorjev je bilo ustanovljeno v ponedeljek, 7. januarja 2008, na ustanovnem zboru v prostorih Inštituta za ekonomska raziskovanja, Kardeljeva ploščad 17, Ljubljana. Ustanovnega zbora so se udeležili dr. Andrej Černe, dr. Majda Černič Istenič, Metod Dolinšek, dr. Renata Erker Slabe, dr. Pavle Gmeiner, dr. Viktor Grilc, Matjaž Hanžek, mag. Andreja Jerina, Marija Kokelj, dr. Simona Kustec Lipicer in mag. Bojan Radej, svojo odsotnost pa so opravičili dr. Mojca Golobič, Jože Kos Grabar, dr. Ivan Marušič in dr. Darko Štrajn. Registracija društva na Upravni enoti Ljubljana je bila dokončana 19. marca 2008.

Priprave na ustanovitev društva je začel pobudnik ustanovitve Bojan Radej med junijem in septembrom 2007 z vabili na iniciativni sestanek za ustanovitev društva, poslanimi okoli 60 posameznicam in posameznikom s področja raziskovanja in znanosti, javnega upravljanja in civilne družbe ter izbranim ključnim javnim ustanovam za področje vrednotenja javnih politik na državni, regionalni in mestni ravni. Prvi sestanek iniciativne skupine je bil organiziran 26. septembra 2007 v prostorih Fakultete za družbene vede, Ljubljana. Vabilo je bilo poslano okoli 30 osebam, 14 jih je bilo prisotnih, 8 pa opravičeno odsotnih.

Prvi meseci delovanja društva so bili viharji, tudi zaradi previsoko zastavljenih pričakovanj po takojšnji delni profesionalizaciji društva. Tako je bil že kmalu, 14. julija 2008, sklican izredni občni zbor društva, kjer je bil zamenjan del vodstva zaradi



neizpoljenih nalog in razhajanj v pričakovanjih o načinu dela, ki je vse do danes ostalo utemeljeno na prostovoljstvu. Z oblikovanjem nove upravne strukture so se razmere konsolidirale in se odprle možnosti za uresničevanje prvotno zastavljenega programa društva v duhu Ustanovne izjave. Dosežke danes povzemamo, da bi jih shranili urejene, jih ponudili v presojo vsakomur, ki se za to utegne zanimati, in privabili aktivne evalvatorje k realizaciji programa društva.

Društvo je leta 2017 svoj sedež preneslo na nov naslov in pridobljenim izkušnjam v formalno-postopkovnih vsebinah prilagodilo tudi svoj statut. Društvo še naprej ohranja partnerski odnos z Inštitutom za ekonomska raziskovanja iz Ljubljane, ki ga vodi dr. Boris Majcen in je bil veskozi podpornik delovanja društva. Inštitut je od ustanovitve naprej podpiral društvo tako, da je služil kot njegov poštni nabiralnik. Poleg tega je brezplačno nudil svoje prostore in administrativno podporo za izvedbo javnih dogodkov društva. Ob tej priložnosti se jim za izkazano podporo iskreno zahvaljujemo.

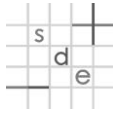
Društvo je bilo ustanovljeno v času, ki bo sicer ostal zapisan v kolektivnem spominu po izbruhu stoletne globalne finančne krize (2007/2008), ki je razgalila neustreznost prevladujočega modela 'neo-liberalnega' upravljanja družb in v kateri je bila Slovenija posebej težko prizadeta. V teh razmerah je bila pobuda za ustanovitev društva odziv na praznino, ki jo je skozi finančne kolapse proizvedla delegitimizacija dominant v polju znanosti in javnega upravljanja. Ustanovitev društva se poraja kot del prizadevanj 'dekonstruktivno kreativne' civilne družbe za razgradnjo stare logike družbenih sprememb in nadomestitev z novo, ki družbene spremembe dosega na nek poseben, 'sredinski način', to je v preseku legitimnih, a v jedru nekompatibilnih zahtev družbenih akterjev. Društvo hoče prispevati k drugačnemu načinu obravnave družbenih izzivov, kjer so objektivne (znanstvene) in subjektivne (vrednotne) presoje konsistentno povezane.

Potrebo po ustanovitvi društva je poleg tega narekoval tudi razmah novih evalvacijskih praks v devetdesetih letih, ki so bile povezane z vključevanjem v EU in povezava z evalvacijsko tradicijo v Sloveniji. Ustanovitev je spodbudilo opažanje, da je vrednotenje učinkov politik ne le v Sloveniji preslabo opravljeno. Neodvisne ocene uporabnosti evalvacijskih študij so to večkrat nedvoumno potrdile. Razlogi za to so znani in povsem rešljivi. Pokazalo se je, da društvo lahko po omejenih močeh k njihovi razrešitvi tvorno prispeva.

Društvo je integralen del vzpostavljaljočega se sistema vrednotenja učinkov politik in programov v Sloveniji. Vrednotenje učinkov ocenjuje prispevek politik k javnem dobrem, pri čemer je civilna družba končni uporabnik teh javnih dobrin. Brez udeležbe civilne družbe ('uporabnikov') vsaj pri ocenjevanju, če ne tudi pri ustvarjanju javnih politik, bi bila raven njihove legitimnosti (še) občutno nižja.

Vizijo društva je predlagal prof. dr. Viktor Grilc in sicer naj društvo deluje kot civilna platforma neodvisnih strokovnjakov in strokovnjakinj s širokim profilom za doseganje sinergijskih učinkov vrednotenja za trajnostni napredek skupnosti.

Poklicni interesi evalvatorjev so izziv, na katerega društvo danes odgovarja z zavzemanjem za ustanovitev poklicne zbornice evalvatorjev, ki bi skrbela tudi za



certifikacijo poklicnih evalvatorjev. Na začetku se je društvo bolj posvetilo potrebam 'občasnih uporabnikov' evalvacijskih študij. To so tisti, ki se z vrednotenjem srečujejo nepoklicno ali samo občasno, na primer predstavniki drugih civilno družbenih organizacij in pobud, ki se vključujejo v participativne procese, kot tudi raziskovalci in uradniki pri svojem rednem delu.

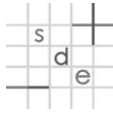
Prof. dr. Ivan Marušič (Biotehniška fakulteta, Oddelek za krajinsko arhitekturo) je na srečanju iniciativne skupine za ustanovitev društva predlagal, naj bo društvo podobno statističnemu ali revizorskemu društvu, za katere je ključnega pomena metodologija. Obenem je opozoril, da je nemogoče biti nevtralen zgolj z upoštevanjem golih dejstev, in se zavzel, da društvo ne bi bilo apologet nekega vrednotnega sistema. Zato mora evalvator, pravzaprav vsakdo, ki raziskuje družbene pojave, to svojo pozicijo raziskovati in jo aktivno artikulirati.

To posebej odseva v ustanovni izjavi društva, ki se odločno odvrča od standardnih pristopov k vrednotenju učinkov javnih politik kot sicer dragocenih, vendar nezadostnih za sodobne izzive. Standardni pristopi svojo legitimnost črpajo iz atributov, ki niso več lastni objektu, s katerim se ukvarjajo. Ti so evalvacijski, medtem ko znanost in objektivnost, kakorkoli cenjena, ne zmoreta več nepristransko legitimirati javnega upravljanja v smeri doseganja skupnega dobra. Javno upravljanje v svoji notranji naravi ni več enostavno, da bi ga lahko kontrolirali poznavalci, ampak je družbeno kompleksno, da se uravnava le po smernicah, ki jih ne more določiti nihče od zgoraj ali s strani.

Potrebujemo novo miselnost, ki bo sposobna združiti idejo celote v njenih različnih pojavnih oblikah. V presekih legitimne različnosti se porajajo novi pomeni in vsebinski razločki, ki bogatijo naše razumevanje družbenih procesov. Prof. dr. Darko Štrajn zagovarja tezo, da smo priča uveljavljanju nove evalvacijske kulture, ki jo mora spremljati razvoj nove generacije evalvacijskih metodologij, in kot se obeta, lahko le-ta prispeva k preobrazbi metodologij družbenega raziskovanja nasploh.

In kaj lahko društvo pove o stanju vrednotenja učinkov politik in programov v Sloveniji? Čeprav še vedno lahko srečamo koga od odgovornih, ki ob omembi evalvacij pogleda debelo, so se razmere na nekaterih področjih vendarle pomembno izboljšale. Prevladujejo primeri, ko so evalvacijske študije vsebinsko razpisane na visoki kakovostni ravni, z dobrim razumevanjem evalvacijskega izziva. Evalvacijski izdelki, povezani z vrednotenjem učinkov 'evropskih politik', so večinoma spodbudni. Celo takrat, ko so študije v posameznih pogledih vprašljive kakovosti, so po svoji uravnoteženi obdelavi problematike, ki se ne izogiba kritičnih pripomb, dokaz, da se je v Sloveniji uveljavila vsaj osnovna kultura evalvacije, ki je v pomembni meri premagala strah pred vrednotenjem učinkov. Razvidno je tudi, da so priporočila evalvacijskih študij vsaj v posameznih delih upoštevana in da se tako naročniki kot izvajalci učijo.

Slabosti evalvacijskega sistema v Sloveniji ocenjujemo le z eminentnimi primeri, celovitega pregleda nimamo. Vrednotenje učinkov politik vsebinsko vodi vsak vladni sektor javnega upravljanja zase. Vrednotenje na področju razvoja podeželja, kohezijske politike ali regionalnega razvoja se razlikuje celo v osnovni evalvacijski terminologiji, za kar ni nikakršnih vsebinskih razlogov in je le posledica pomanjkljive



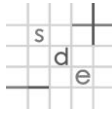
volje za medresorsko uskladitev. To ni le očitek resorjem, ampak še bolj tistima institucijama, ki sta posebej zadolženi za horizontalne aktivnosti v vladi, Generalnemu sekretariatu Vlade in Ministrstvu za javno upravo, ki se tem pristojnostim izogibata. Prvi z nespoštovanjem poslovnika vlade, na kar je opozorilo tudi Računsko sodišče RS, drugi z Resolucijo o normativni dejavnosti, katere sistematično kršenje spremlja CNVOS. Tudi vodilni na ministrstvu za finance, kljub priseganju, da je slovenski proračun ciljno usmerjen, še vedno menijo, da evalvacije učinkov politik niso v njihovi pristojnosti.

O stanju na področju vrednotenja učinkov politik pričajo tudi poudarki iz pisma, ki smo ga julija 2017 naslovili ministru za javno upravo glede perečih problemov vrednotenja učinkov politik v Sloveniji.

Pismo najprej ugotavlja, da je nerazvita evalvacijska kultura v Sloveniji le simptom globljega problema, ki odseva v pretrganosti cikla javnih politik, ki ga na kratko sestavljajo programiranje, izvajanje in vrednotenje učinkov politik. V Sloveniji je ta cikel pretrgan že v fazi programiranja, saj Slovenija že več let nima veljavnega strateškega razvojnega dokumenta, nižje ravni so nepovezane in razvojna gibanja pogosto nekonsistentna, ker nihče ne zagotavlja sinergije.

Nerazvitost evalvacijske prakse je potem najprej neposredna posledica razpada konsistentnega političnega delovanja v državi na izvršni ravni (vlada). Učinek teh razmer na evalvacije je neposreden in grob, saj se strateška in srednja raven upravljanja večinoma sploh ne udeležujeta evalvacijskih procesov, ampak tudi presojo o strateških vprašanjih prepuščajo najnižjim ravnam. Ti pa se temu odgovorno izogibajo in svoje delo v tem pogledu opravijo kar se da pasivno. Tako se rezultati strateških vrednotenj in meta-evalvacijskih študij ne prenesejo neposredno odgovornim za strateška vprašanja. Še več, nedavna evalvacija učinkov Operativnega programa 2007-2013 je ugotovila – in to po mnenju samih upravičencev, ki vodijo projekte, plačane iz evropskih sredstev –, da učenje na rezultatih evalvacijskih študij nedvomno obstaja, a le na najnižji ravni 'izvajalskih struktur', medtem ko se srednja in vodilna raven odločevalcev iz evalvacij ne uči dovolj.

Temu pa se pridružujejo še slovenske posebnosti pri usmerjanju evalvacijskih procesov – izkušnje imamo predvsem z vrednotenjem učinkov kohezijske politike v Sloveniji –, ki postavljajo dodatne spodbude, a tudi grobe prepreke razvoju področja. Predvsem problematični so formalni pogoji razpisov, ki so pogosto utemeljeni birokratsko, zavrto in včasih celo izrazito nesorazmerno in neposredno diskriminatorno v pojmih Zakona o javnem naročanju. Primerjali smo razpisne pogoje, pod katerimi se zbirajo ponudbe za evalvacijske študije v EU, na Hrvaškem in v Sloveniji, ki se vsi sklicujejo na evropsko zakonodajo o javnih naročilih. Slovenski pogoji so daleč najbolj restriktivni. Slovenija edina omejuje sodelovanje pri razpisih samo na registrirane gospodarske subjekte, kar diskriminira fizične osebe že po predmetnem zakonu. Nekateri razpisi omejujejo reference na zadnja tri leta, medtem ko evropski razpis zahteva dokazilo referenc vsaj v zadnjih petih letih. Vztrajanje na prevladi cenovnega kriterija pri izbiri ponudb daje izrazito prednost oportunističnim ponudnikom. Večkrat so bile že zaznane prakse na strani naročnikov evalvacijskih študij, ki grobo nasprotujejo uresničevanju načela izbire najboljšega ponudnika na razpisih, na primer



z določanjem preveč omejevalnih pogojev, z 'odtekanjem informacij' med postopki izbire, s pritiski na ponudnike, da odstopijo ali mimo pogojev razpisa omejijo svojo ponudbo. Vladni razpisi spodbujajo opravljanje evalvacijskih študij kot dopolnilno dejavnost s strani tistih, ki niso poklicni evalvatorji, stroko in poklic pa v tem pogledu zatira. Zvestno ali ne, tega ne moremo natančno reči. Sodelovanje z ministrstvi je vseskozi neučinkovito, enostransko, zgolj priložnostno, brez pogleda v prihodnost in vizije, ki bi spodbujala dolgoročno naravnost.

Društvo je od svoje ustanovitve gradilo svojevrstno miselnost obrobja. Živimo v času, ko so trdne večine razpadle, in ko smo se večinsko znašli v manjšini. Miselnost obrobja je postala zelo izpovedna. Naše poslanstvo torej ni zgolj zastopanje interesov poklica evalvatorja nasproti države, še manj zgolj v iskanju svojega mesta v institucijah sistema. Društvo je svojo prvo obsežnejšo publikacijo naslovlilo »Osnove vrednotenja politik za občasne uporabnike«. Za tiste torej, ki so evalvatorji z levo roko, ki se z vrednotenjem učinkov srečujejo le občasno pri svojem delovanju, ki nima neposredne zveze z vrednotenjem, bodisi kot uporabniki rezultatov in predvsem kot splošna javnost.

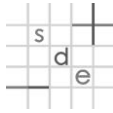
Temeljni namen vrednotenja politik po našem mnenju ni podpora vodenju javnih politik ampak zagotavljanje javnega dobra. A tu tiči ključna težava. Predstav o tem, kaj je javno dobro je zelo veliko in so v svojem bistvu pogosto nezdružljive. Zato je edina možnost ugotavljanja javnega dobra v iskanju presekov. Preseki pa so možni le na obrobju tega, kar hočejo različni interesi. Obrobje je tistim, ki so v središču dogajanja pogosto nevidno in ostane prezrto. Obrobje je razvidno predvsem tistim, ki so doma na obrobju, ki imajo miselnost obrobja in zato lahko gledajo na celoto javnega interesa povsem drugače, veliko bolj spoštljivo do utemeljenih različnosti interesov, kot tisti, ki se gnetejo za svoj prestiž v centru. Obrobje je za nas torej območje družbene realnosti, s katerega lahko evalvatorica vidi družbeno dogajanje veliko bolj nepristransko.

Tako nas predvsem pri znanstvenem delu vrednotenja ni zanimalo le kot tehnika ocenjevanja učinkov javnih politik za potrebe svetovanja naročnikom, ampak nas je vrednotenja začelo zanimati kot poseben, od znanosti avtonomen in pragmatičen postopek proučevanja družbene realnosti.

V Društvu smo prepričani, s pomočjo pridobljenih znanstvenih in praktičnih dokazov, da so naša spoznanja uporabna kot podlaga za naslavljanje aktualnih družbenih izzivov, ki so sami predvsem izzivi prehoda. ne le za našo državo ampak tudi v za mednarodno skupnost, ki jo soustvarjamo, ki pa zaenkrat zelo omejeno uspešno išče odgovore na ista vprašanja.

Premislek ob desetletnici obstoja gotovo nalaga razmisliti tudi o prihodnjih perspektivah društva in o izzivih obdobja, ki je pred nami. Glede na to, da nekatere temeljne naloge, ki si jih je društvo zastavilo ob ustanovitvi, še zdaleč niso dosežene, je usmeritev za prihodnost jasna. Tem bolj, ker pot, po kateri smo šli doslej, ni bila zgrešena. Prvo obdobje svojega obstoja je društvo skrbelo predvsem za zagon svoje dejavnosti in se predstavilo javnosti. Dosežena je bila mobilizacija članstva mreže, ki





spremljajo dejavnost društva in združuje več kot 500 e-naslovov v Sloveniji in še več v tujini.

V drugem obdobju je društvo vzpostavilo formalne stike z vladnimi ustanovami glede sistemskih vprašanj vrednotenja učinkov javnih politik. Oblikovalo je pobudo vladi za ustanovitev Sveta za vrednotenje učinkov politik. Društvo je razvilo svoje prve storitve: publicistična dejavnost z začetkom objavljajanja delovnih zvezkov SDE, priročnika za enostavna projektna vrednotenja, izobraževanje evalvatorjev, brezplačno evalvacijsko pomoč neprofitnim organizacijam na področju vrednotenja učinkov. Razprave o vrednotenju politik je društvo začelo spodbujati na raznorodnih področjih javnega upravljanja in sicer priprava ciljno usmerjenega proračuna, samoovrednotenje organizacijske odličnosti v javni upravi (CAF), okoljsko vrednotenje (strateške presoje vplivov, celovite presoje vplivov na okolje), prostorsko vrednotenje (teritorialna kohezija, prostorsko načrtovanje, vrednotenje krajine), vrednotenje učinkov izvajanja kohezijske politike, inovacijske dejavnosti in pametne rasti, ohranjanja kulturne dediščine).

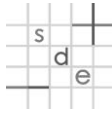
Tretje obdobju delovanja društva označuje razmah mednarodne dejavnosti predvsem v prostoru Zahodnega Balkana. Društvo je pripravilo vse potrebno za ustanovitev dveh evalvacijskih mrež v tujini (Hrvaška, Črna Gora) in dalo pobudo za oblikovanje regionalne mreže evalvacijskih skupnosti. Ključni dosežki tega obdobja so letna srečanja nacionalnih predstavnikov evalvacijskih skupnosti, organizirana je že druga konferenca evalvatorjev (po Sarajevu leta 2015 oktobra 2017 v Zagrebu) in tretji regionalni trening evalvatorjev.

Vsa tri obdobja je bila ena ključnih dejavnosti dela članstva društva povezana z raziskovalno dejavnostjo (Golobič, Koželj, Radej) in aplikativnim delom (Žvokelj, Dolinšek, Mahne) na področju razvoja novih metod vrednotenja učinkov politik. Društvo posebej promovira novo generacijo pristopov, ki se sprašujejo, kako oceniti sinergijo učinkov v vrednotenju kompleksnih pojavov, to je v preseku nasprotujočih vertikalnih in horizontalnih vrednotenj, kot je npr. koncept trajnostnega razvoja ali teritorialne kohezije.

Društvo si bo še naprej prizadevalo za ustanovitev zbornice evalvatorjev z nalogo razvoja in certifikacije poklica ter uveljavljanja interesov poklicnih evalvatorjev in vključevanja v procese, pomembne za delovanje sistema in višanje kulture vrednotenja v Sloveniji.

Naslednja neizpolnjena naloga je oblikovanje stalnega posvetovalnega telesa civilne družbe, stroke in naročnikov evalvacijskih študij pri Vladi RS. Telo bi spremljalo evalvacijske procese od začetka, razpisov, do konca, poročil o opravljenih študijah. Predstavitve evalvacijskih študij so potrebne ne toliko za spoznavanje rezultatov, temveč za razumevanje metodologije priprave, težav pri izvedbi in odpiranju razprave glede strokovnih in morebitnih etičnih dilem, ki so spremljale vrednotenje.

Tretji cilj, ki si ga Društvo doslej še niti ni upalo zastaviti kot konkretno nalogo, je oblikovanje pogojev za nastanek raziskovalno-evalvacijske ustanove na znanstveni ravni, ki bi za začetek uporabila rezultate dosedanjskega dela, ki so se ali bi se še izkazali

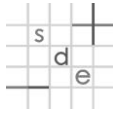


mednarodno širše zanimivi. Raziskovalna ustanova bi razvijala evalvacijske metode, postopke in podlage v podporo naročnikom in izvajalcem študij. Prizadevala bi si za vključevanje v mednarodne procese, kjer bi lahko svoje dosežke promovirali in izmenjevali. Znanstveno poslanstvo takšne ustanove bi bila uveljavljanje in razmah 'evalvacijske znanosti', kot izvirnega prispevka k metodologiji znanstvenega raziskovanja za potrebe oblikovanja odločitev o kompleksnih vprašanjih družbe. Prispevek evalvacijskega pristopa v znanosti je v oblikovanju smisla iz nasprotujočih ali neprekrivajočih se ugotovitev, ki jih proizvedejo različne znanosti. Vrednotenje je postopek, ki omogoča splošnejše in bolj vključujoče razumevanje družbenega sveta kot ga omogoča znanost. S tem prakse vrednotenja postavljamo v veliko širši okvir, kot je zgolj vrednotenje učinkov javnih politik in njenih derivatov.

Uresničitev tega cilja bo verjetno vsaj delno povezana s prihodnjimi dosežki na področju mednarodne dejavnosti društva. Ključni cilji prizadevanj za oblikovanje Mreže evalvatorjev Zahodnega Balkana iz leta 2012, ko je bila sprejeta ideja o njenem oblikovanju, so v glavnem doseženi. S tem so ustvarjene tudi podlage za poglobljene oblike regionalnega sodelovanja, ki bo olajšalo vstopanje v smelejše izzive. Dogovorili smo redne oblike sodelovanja s hrvaško mrežo evalvatorjev, s katero si letno izmenjujemo obiske in tudi že izvajamo skupne projekte na področju izobraževanja, gradnje evalvacijske infrastrukture in izvajanja evalvacijskih študij.

Nadvse si želimo tudi razmaha kvalitetnejših izmenjav z evalvacijskimi skupnostmi drugod v EU, za katere doslej ne le da ni bilo ustreznih podlag, ampak ni bilo niti prave volje med zelo različnimi evalvacijskimi skupnostmi sodelujočih držav. Nespodbudno evropsko izkušnjo (Network of Evaluation Societies in Europe – NESE, predvsem pa European Evaluation Association – EEA) je smiselno omeniti v luči procesa oblikovanja International Organization for Cooperation in Evaluation – IOCE, katere prispevni član je tudi društvo, ki je tekel vzporedno in je v kratkem času uspel razviti mrežo podpornih aktivnosti za povezovanje evalvacijskih skupnosti po svetu, ki so neposredno služile razvoju evalvacijskega sodelovanja na Zahodnem Balkanu.

Bojan Radej, Mojca Golobič, Ljubljana, 1. december 2017



### 3 Ustanovna izjava

*(Ustanovna izjava je statutarna kategorija in dokument, ki opredeljuje delovanje SDE po vsebinski plati. Izjava se razvija skupaj z društvom in njegovimi potrebami.)*

Slovensko društvo evalvatorjev je civilna platforma neodvisnih strokovnjakov s širokim profilom za doseganje sinergijskih učinkov vrednotenja javnih politik in programov za trajnostni napredek skupnosti. Vrednotenje učinkov politik je interesno nepristranska in na znanosti utemeljena dejavnost, ki dosežke in vplive politik ocenjuje v primerjavi z običnimi kriteriji trajnostnega doseganja javnega dobrega.

Poslanstvo evalvacij ni samo objektivno ocenjevati uspehe javnih politik, ampak predvsem uveljaviti vrednotenje, to pomeni nepristransko upoštevanje različnih legitimnih stališč, ki sodelujejo pri opredeljevanju in doseganju javnega dobrega in iskanju konstruktivnega preseka med njimi. Slovensko društvo evalvatorjev se zavzema za uveljavitev evalvacije kulture, ki omogoča uveljavitev nove generacije evalvacijskih pristopov v Sloveniji in mednarodno.

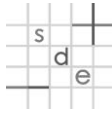
Hotenje po dobrem življenju v pravični družbi in v trajnostnem sožitju z naravo je osrednje človekovo gibalno, vendar širša družbena, ekonomska in politična dogajanja ne zasledujejo vedno ciljev, ki služijo temu hotenju. Napredek je zavil v slepo ulico, saj se njegovi sadovi pogosto izgubljajo brez prispevka k boljšemu življenju ljudi. Paradoks sreče je, da so ljudje bogatejši, vendar manj srečni, ker današnji napredek sam sebe pobija.

Potreben je drugačen pristop k javnim izbiram, ki bo zmožen zajeti nasprotujoče vidike blaginje v sinergijo. To je obenem izziv obstoječim pristopom k vrednotenju javnih politik in programov, da svoje poslanstvo uresničujejo celostno v luči radikalno pluralne vizije družbe in sveta in z uveljavitvijo bolj celostne miselnosti pri obravnavi kompleksnih, na nezdružljivih razlikah utemeljenih družbenih izzivov.

Živimo v razmerah, ko nihče posamično dogajanj ne zna celovito in nevtrarno opisati, kolektivno pa se v razlagah tega, kar vidimo, sistematično razhajamo. Družbena razmerja in vladne politike so ujete v mrežo nerešljivih nasprotij, ki so vse bolj podobne sistemski krizi, ki ni več razrešljiva v okviru starih temeljnih prepričanj in ureditev. Potreben je drugačen pogled. Vse večja kompleksnost razvojnih teženj predstavlja izziv vrednotenju, ki se mora tega lotiti tako, da lahko uresniči svojo osnovno funkcijo, prispeva k izboljšanju družbenega blagostanja celostno in konsistentno, torej hkrati demokratično med nasprotujočimi interesi in racionalno zlasti do najbolj omejenih in dolgoročno najbolj dragocenih virov.

Poslanstvo evalvatorja je pretvarjati energijo družbenega konflikta v kolektivni resurs napredka. V skladu s tem si bo Slovensko društvo evalvatorjev prizadevalo za nastajanje legitimne, prepoznavne, predvsem pa visoko strokovno podprte kulture, standardov ter kodeksa vrednotenja, ki bodo izhajali iz tukaj zapisanih splošnih izhodišč.

Članice in člani Slovenskega društva evalvatorjev (2008, revizija: oktober 2017)



## 4 Izjava za regionalne javnosti

SDE je na 1. konferenci Mreže evalvatorjev Zahodnega Balkana (WBEN) 29. oktobra 2015 v Sarajevu predlagalo sprejem posebne izjave regionalnih evalvatorjev za javnost z naslovom Za izboljšanje vrednotenja razvoja v državah Zahodnega Balkana. Namen izjave je bil obvestiti deležnike v regiji o ustanovitvi mreže in ciljih njenega delovanja. Izjava je bila pripravljena tudi za obeležitev leta 2015 kot Mednarodnega leta evalvacij, ki ga je na predlog mednarodne koalicije evalvacijskih združenj EvalPartner razglasila Generalna skupščina Združenih narodov (priporočilo A/69/473) v zvezi z krepitvijo mednarodnega sodelovanja pri izgradnji nacionalnih zmogljivosti za vrednotenje učinkov javnih politik. Podlaga za izjavo sta bili tudi priporočili Evropske komisije o pametni rasti (COM(2010)543) in o boljšem javnem upravljanju (COM(2014)368).

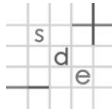
Po usklajevanju s članicami in člani konference in s predstavnicami in predstavniki nacionalnih evalvacijskih skupnosti je Konferenca sprejela izjavo. V njej podpisnice in podpisniki izjavljajo, da si bodo prizadevali za podporo in promocijo razvoja sistemov vrednotenja na območju Zahodnega Balkana z naslednjimi cilji:

- izboljšati kakovost javnega upravljanja pri oblikovanju politik, planov, proračunov in projektov,
- prispevati celovite informacije za kvalitetno usklajevanje skupinskih interesov,
- prispevati k transparentnosti in demokratičnosti upravljanja z javnimi zadevami ter vključevanju javnosti v postopek evalvacij,
- prispevati k enakopravni obravnavi vseh deležnikov, zlasti šibkejših socialnih skupin, za evalvacije, ki temeljijo na pravičnosti in nediskriminaciji,
- prispevati k varstvu okolja ter naravne in kulturne dediščine ter
- prispevati k celovitemu reševanju izzivov.

Mreža evalvatorjev Zahodnega Balkana si bo za doseganje teh ciljev prizadevala s:

- širjenjem mreže evalvatorjev v regiji za povezovanjem z namenom izmenjave in akumuliranja izkušenj, upravljanja znanja (knjižnic, revij, portalov...) in izboljševanjem evalvacijskih kapacitet s stalnim razvojem metod in novih praks,
- profesionalizacijo vrednotenja kot poklica, ki ga zamejujeta poklicna etika in strokovni standardi, podpira pa certifikacija evalvatorjev in nadzor kakovosti nad evalvacijskimi izdelki,
- povezovanjem mreže evalvatorjev s ključnimi ustanovami na področju evalvacij z namenom oblikovanja, spremljanja in dogradnje nacionalnih sistemov vrednotenja politik,
- razvojem nacionalnih evalvacijskih zmogljivosti in sistemov,
- izgradnjo institucionalnih zmogljivosti nacionalnih evalvacijskih skupnosti ter
- z razvojem evalvacijskih zmogljivosti evalvatorjev.

Izjavo so podpisali predstavniki nacionalnih in regionalne evalvacijske skupnosti. Izjavo smo razposlali ključnim ustanovam za področje vrednotenja učinkov politik v regiji.



## **5 Poziv Slovenskega društva evalvatorjev za oblikovanje Sveta za vrednotenje pri Vladi RS**

Društvo je Vladi RS (generalnemu sekretariatu vlade in Ministrstvu za javno upravo) dvakrat doslej (marca 2009 in julija 2017) podalo pobudo za oblikovanje Sveta za vrednotenje pri Vladi RS.

S Pobudo je Društvo predlagalo dve ključni spremembi ustaljenih praks:

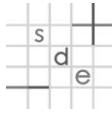
1. V sodelovanju z deležniki vrednotenja je potrebno vzpostaviti celosten sistem vrednotenja javnih politik (predpisi, standardi, institucije, preverjanje kakovosti, usposabljanje in certifikacija), ki bo odseval posebnosti slovenskega prostora in razvojnega momenta.
2. Potrebno je oblikovati vladni strokovni svet za evalvacije, katerega naloga bo spremljati evalvacijske dejavnosti in usmerjati pripravo sistemskih podlag zanjo; vzpostaviti je treba letni program vrednotenj programov in politik z nosilci, da bo mogoče spremljati njihov potek (ki bi lahko bil hkrati tudi del enotnega sistema objavljanja predlogov dokumentov in zbiranja javnih mnenj, vključno z odzivi naslovljenih).

Pobudo je podpisalo 171 posameznic in posameznikov ter deset ustanov.

Avtorji in avtorice pobude:

1. mag. Bojan Radej, samostojni raziskovalec, Ljubljana
2. dr. Mojca Golobič, Urbanistični inštitut RS, Biotehniška fakulteta UL
3. mag. Maja Simoneti, krajinarka, LUZ
4. Jože Kos Grabar, prostorski planer, Zavod za urejanje Maribora
5. dr. Mirna Macur, docentka na Fakulteti za uporabne družbene študije
6. dr. Majda Černič Istenič, Biotehniška fakulteta in ZRC-SAZU
7. Metod Dolinšek, mednarodni svetovalec
8. dr. Pavle Gmeiner, upokojeni evalvator
9. mag. Peter Medica, razvojni sodelavec, Aerogel Slovenija
10. dr. Darko Štrajn, znanstveni svetnik, Pedagoški inštitut
11. dr. Alma Zavodnik Lamovšek, višja predavateljica na Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo UL
12. dr. Miran Mitar, docent varnostnih ved na Fakulteti za varnostne vede UM
13. Goran Lukič, strokovni sodelavec, Zveza svobodnih sindikatov Slovenije
14. dr. Matej Nikšič, raziskovalec, Urbanistični inštitut RS

Pobude Vladi doslej niso bile uspešne.



## **6 Okrogle mize in javna predavanja članic, članov ali vabljenih, namenjenih osveščanju, prezentaciji in promociji področja vrednotenja**

Predavanje: **Vaje v seštevanju: Strateške presoje učinkov javnih politik.** Ljubljana, 24. april 2008, Inštitut za ekonomska raziskovanja (predaval Bojan Radej).

Okrogla miza: **Poklicni etični kodeksi med načeli in prakso.** Ljubljana, 20. maj 2008, Inštitut za ekonomska raziskovanja (uvodničarji Jože Kos Grabar, Bojan Radej in drugi).

Okrogla miza: **Evalviranje javnih politik, politika in javni interes.** Ljubljana, 28. oktober 2008, Dom sindikatov (uvodničarji Darko Štrajn, Jože Kos Grabar, Bojan Radej in drugi).

Predavanje: **Merkantilne, tehnokratske in politične odločitve o prostoru: Kam bi del?** Ljubljana, 3. februar 2009 (uvodničarji Mojca Golobič, Bojan Radej in drugi).

**Novinarska konferenca** Slovenskega društva evalvatorjev, Ljubljana, 25. februar 2009, Center Evropa (sodelovala Bojan Radej in Jože Kos Grabar).

Okrogla miza: **Podatkovne zahteve evalviranja javnih programov.** Ljubljana, 12. maj 2009, Fakulteta za socialno delo Univerze v Ljubljani in Inštitut RS za socialno varstvo (uvodničarji Bojan Radej in drugi).

Predstavitev: **Ovire medsektorskega usklajevanja – primer presoj vplivov.** Ljubljana, 8. julij 2009, Služba vlade za razvoj in evropske zadeve in Ministrstvo za finance (uvodničar Bojan Radej).

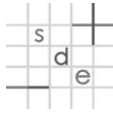
Delavnica: **Dobiti več za manj? Samo-evalvacija v javni upravi.** Ljubljana, 9. julij 2009, Fakulteta za uporabne družbene študije in Slovensko društvo evalvatorjev (uvodničarja Mirna Macur in Bojan Radej).

Predstavitev: **Ciljno usmerjen državni proračun: med obeti in možnostmi.** Ljubljana, 23. oktober 2009, Center za razvoj financ (uvodničarja Bojan Radej in Alenka Bratušek).

Okrogla miza: **Programska konferenca SDE 2009.** Ljubljana, 7. december 2009, Inštitut za ekonomska raziskovanja (uvodničarji Miran Mitar, Bojan Radej in drugi).

Prispevek: **Vodenje države iz peskovnika,** posvet K odgovornemu ravnanju s prostorom. Ljubljana, 25. februar 2010, Državni svet RS (avtor Jože Kos Grabar).

Predavanje: **Seminar o osnovah vrednotenja za občasne uporabnike** (v okviru projekta Mreža za prostor). Ljubljana, 31. marec 2010, Center Evropa (uvodničarja Bojan Radej in Marko Peterlin).



Predavanje: **Kako povezati anti-sistemska gibanja?**. Ljubljana, 16. april 2010, Klub Gromka (predaval Bojan Radej)

Seminar: **Osnove vrednotenja za občasne uporabnike** (v okviru priprav na vrednotenje programa prehranske politike Ministrstva za zdravje). Ljubljana, 2. junij 2010, Inštitut za varovanje zdravja (uvodničarja Mojca Blenkuš in Bojan Radej).

Predstavitel **knjige Osnove vrednotenja**, Ljubljana, 16. november 2010, Stara elektrarna, Projekt Mreža za prostor (predstavil Bojan Radej).

Predavanje: **Več-nivojska kompleksnost v družbi**. Maribor, 21. april 2011, Univerza v Mariboru, Seminar idej izven škatle (predaval Bojan Radej).

Predstavitel: **Družbeni vidiki trajnostnosti in občinski prostorski planski akti**, v okviru znanstvenega sestanka Družbeni vidiki trajnosti. Maribor, 28. september 2011, Mednarodni center za ekoremediacije Filozofske fakultete v sodelovanju z Oddelkom za geografijo Filozofske fakultete Univerze v Mariboru (predstavil Jože Kos Grabar).

Predstavitel **knjige Vrednotenje politik**. Ljubljana, 3. oktober 2011, sejna soba Vlade RS (predstavil Bojan Radej).

Fokusna skupina: **Common Assessment Framework**. Ljubljana, 17. november 2011, Fakulteta za uporabne družbene študije. Delavnico smo izvedli še v Laškem (25. maj 2012), na Ptuj (10. maj 2012), Nova Gorica (18. november 2011) (moderatorja Mirna Macur in Bojan Radej).

Okrogla miza: **Etika in zdravje**. Ljubljana, 17. januar 2012, Komisija RS za medicinsko etiko in SAZU (uvodničarji Mirna Macur, Bojan Radej in drugi).

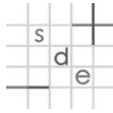
Predstavitel **knjige Vrednotenje politik**. Nova Gorica, 19. april 2012, Fakulteta za uporabne družbene študije, 6. goriški dnevi knjige (predstavil Bojan Radej).

Predavanje (ciklus): **Kompleksna družba v radikalni sredini**. Predstavitel knjige. 1. tema: Agregacijski problem družbenih vrednotenj, Ljubljana, 25. oktober 2012; 2. tema: Integracijski problem družbe, Ljubljana, 7. november 2012; 3. tema: Protisistemski problem, Ljubljana, 22. november 2012, ZRC SAZU (predaval Bojan Radej).

Predavanje: **Protisistemski problem** (predstavitel knjige Kompleksna družba v radikalni sredini). Maribor, 30. november 2012, Pekarna (predaval Bojan Radej).

Okrogla miza: **Integriteta politikov, funkcionarjev in javnih uslužbencev v luči (dez)integracije družbe**. Ljubljana, 20. december 2012, Društvo Integriteta - Transparency International Slovenia, Hotel Slon (uvodničarji Bojan Radej in drugi).

Predstavitel **knjige Kompleksna družba v radikalni sredini**. Ljubljana, 9. januar 2013, Urbanistični inštitut RS (predstavil Bojan Radej).



Predavanje: **Na glavo obrnjena družba: Med enostavnim in kompleksnim.** Ljubljana, 20. marec 2013, Biotehniška fakulteta, Oddelek za krajinsko arhitekturo (predaval Bojan Radej).

Predstavitel **knjige Kompleksna družba v radikalni sredini.** Maribor, 16. maj 2013, CAAP (predstavil Bojan Radej).

Predavanje: **Kompleksna družba v radikalni sredini,** Kulturni centar Rex, Beograd, prezentacija knjige, 14. junij 2013 (Bojan Radej)

Posvet: **Vrednotenje uradne mednarodne razvojne pomoči.** Ljubljana, 12. september 2013, Ministrstvo za zunanje zadeve (predstavila Metod Dolinšek in Bojan Radej).

Okrogla miza: **Strukturni skladi do leta 2020: Nujno na pot pametnega razvoja.** Ljubljana, 23. januar 2014, Fakulteta za upravo; Idrija, 11. junij 2014, Postojna, 14. maj 2014, Ptuj, 20. marec 2014, Ravne na Koroškem, 17. april 2014 (uvodničarji v Ljubljani Mojca Golobič, Jože Kos Grabar, Lili Mahne, Majda Buda, Bojan Radej in drugi).

Predstavitel: **Financiranje celovitih projektov iz strukturnih skladov EU 2014-2020 – kako z okrnjenimi sredstvi doseči več,** v okviru Dnevor slovenske uprave, Ljubljana, 25. september 2014, Fakulteta za upravo (predstavil Bojan Radej).

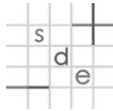
Predstavitel: **Vključevanje naravne in kulturne dediščine v razvojne programe.** Ajdovščina, 12. november 2015, Občina Ajdovščina; Sežana, 26. november 2015, Občina Sežana; Laško, 18. december 2015, Občina Laško in STIK – Center za šport, turizem, informiranje in kulturo Laško; Murska Sobota, 11. januar 2016, Pokrajinska knjižnica; Ljubljana, 28. januar 2016, Narodni muzej Slovenije; Koper, 4. marec 2016, Fakulteta za humanistične študije Univerze na Primorskem (predstavili Jelka Pirkovič, Lili Mahne in Bojan Radej).

Bojan Radej: **Pametni rast i pametna specializacija – Novi razvojni koncept EU.** Univerzitet Crne Gore, Rektorat, Podgorica, 4. oktober 2016, predavanje.

Bojan Radej: **Pametni rast i pametna specializacija – Novi razvojni koncept EU.** Fakulteta bezbednosti, Beograd, 17. oktober 2016, predavanje.

Okrogla miza: **Prihodnost mednarodnega razvojnega sodelovanja v Sloveniji.** Ljubljana, 27. marec 2017, v soorganizaciji s Forumom za enakopraven razvoj, Hiša Evropske unije (uvodničar Bojan Radej).





## 7 Sodelovanje z vladnimi ustanovami – pripombe in pobude

Ministrstvu za javno upravo je SDE leta 2009 posredovalo **mnenje o uporabi evropskega modela za ocenjevanje kakovosti v javnem sektorju in smernice CAF** (Common Assessment Framework, 2002 in 2006).

Generalnemu sekretariatu Vlade RS, Ministrstvu za javno upravo, Ministrstvu za finance in Državnemu svetu RS je SDE leta 2009 posredovalo **pobudo za oblikovanje Sveta za vrednotenje pri Vladi RS**. Zaradi neodziva smo pobudo ponovili leta 2017.

Na posvetu Državnega sveta RS je SDE leta 2009 podal **pripombe k Nacionalnemu energetskega programu**.

Ministrstvu za finance je SDE leta 2010 posredoval **pripombe k revizijskemu priročniku K ciljem in rezultatom usmerjeni proračunski proces**.

Ministrstvu za izobraževanje, znanost, kulturo in šport visoko šolstvo, znanost je SDE leta 2012 podal **pripombe k Poročilu o uresničevanju resolucije o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020**.

Ministrstvu za gospodarski razvoj in tehnologijo je SDE leta 2012 posredoval **pripombe k predlogu Strategije razvoja slovenskega turizma 2012-2016**.

Na posvetu Državnega sveta RS je SDE leta 2012 podal **pripombe k predlogu o uvedbi zlatega fiskalnega pravila**.

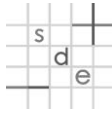
Ministrstvu za zunanje zadeve je SDE leta 2014 posredoval **pripombe k Smernicam za vrednotenje mednarodne razvojne pomoči po standardih OECD/DAC**.

Ministrstvu za zunanje zadeve je SDE leta 2016 posredoval **pripombe k Resoluciji o mednarodnem razvojnem sodelovanju Republike Slovenije za obdobje do leta 2030**.

Ministrstvu za zunanje zadeve je SDE leta 2017 posredoval **pripombe k poročilu Evalvacija slovenskega mednarodnega razvojnega sodelovanja v Črni gori za obdobje 2013 do 2016**.

Ministrstvu za kulturo je SDE leta 2017 posredoval **pripombe k strategiji kulturne dediščine**.

Ministrstvo za okolje in prostor ter Ministrstvo za kulturo sta 2017 uporabila **interventno logiko**, ki jo je razvil član SDE, kot podlago za pripravo Strategije prostorskega razvoja Slovenije do leta 2050 in Nacionalne strategije ohranjanja naravne dediščine.



## **8 Javna predstavitev evalvacijskih izdelkov članic in članov društva ter zunanjih evalvacijskih izdelkov**

**Teritorialna presoja vplivov Nacionalnega energetskega programa na prostorsko kohezijo Slovenije.** Ljubljana, 3. julij 2008, Inštitut za ekonomska raziskovanja (Bojan Radej in drugi).

**Challenges, prevention, and interventions: problem gambling in Europe.** New York: Springer. cop. 2009, str. 265-280 (Mirna Macur in drugi).

**Predstavitev rezultatov vrednotenja dosežkov projekta Mreža za prostor (IPOP).** Ljubljana, 26. oktober 2010, Center Evropa (Bojan Radej).

**Prednostna področja razvoja in izzivi socialne ekonomije v Pomurju** (v okviru strokovne tematske konference Socialno podjetništvo – izzivi in perspektive). Murska Sobota, 10. december 2010, Grajska dvorana (Bojan Radej).

**Policy challenges of problem gambling in Slovenia** (v Ljetopis socijalnog rada, 2011, let. 18, št. 1, str. 127-152) (Mirna Macur in drugi).

**Predstavitev rezultatov vmesnega vrednotenja Programa razvoja podeželja 2007-2013** (izvajalka Mojca Hrabar, Oikos). Ljubljana, 4. februar 2011 (SDE kot organizator in moderator dogodka).

**Vrednotenje prostorskih planov** (delavnica). Ljubljana, 13. december 2011, Center Evropa (Jože Kos Grabar, Bojan Radej in drugi).

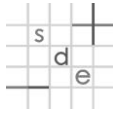
**Dejavniki razvoja velikih namakalnih sistemov v Sloveniji v obdobju 2000-2012** (v okviru seminarja Oddelka za agronomijo Biotehniške fakultete). Ljubljana, 12. oktober 2012 (Bojan Radej).

**Trg i park u središtu grada - dijametralna suprotnost ili jedinstvo obnova Slomškovog trga u gradu Maribor kao pokušaj dokaza dijametralne suprotnosti parka i trga** (v okviru mednarodnega znanstvenega srečanja Zelenilo grada Zagreba). Zagreb, 4.-5. junij 2013 (Jože Kos Grabar in drugi).

**Vrednotenje (učinkov?) mednarodnih humanitarnih projektov – Evalvacije v mednarodnem humanitarnem okolju.** Ljubljana, 12. marec 2014, Ministrstvo za zunanje zadeve (Jasna Djordjević).

**Tripud meri – jednom seci: Evaluacije javnih politika u EU** (predavanje). Beograd, 17. junij 2014, Kulturni centar Beograd, Galerija Artget (Bojan Radej).

**Predstavitev rezultatov vrednotenja učinkov Programa Pokolpje.** Ljubljana, 17. september 2014, Inštitut za ekonomska raziskovanja (Bojan Radej).



**Predstavitev rezultatov revizije programske uspešnosti.** Ljubljana, 7. januar 2015, Inštitut za ekonomska raziskovanja (Aljanka Klanjšek, Računsko sodišče RS, moderator Bojan Radej)

**Predstavitev rezultatov vrednotenja Operativnega programa za izvajanje kohezijske politike 2014-2020.** Ljubljana, 19. junij 2015, Center za razvoj financ (Karin Žvokelj Jazbinšek, Bojan Radej).

**Predstavitev rezultatov vrednotenja Operativnega programa za izvajanje kohezijske politike 2014-2020.** Maribor, 22. junij 2015 (Karin Žvokelj Jazbinšek, Bojan Radej).

**Dobre evaluacijske prakse – Slovenija** (predavanje). Podgorica, 10. marec 2016, Hotel Porta (Bojan Radej).

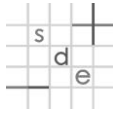
**Predstavitev rezultatov raziskave Sistem spremljanja prostorskega razvoja – primer Slovenije** (izvajalka Alma Zavodnik Lamovšek, FAGG). Ljubljana, 2. september 2016 (SDE kot organizator in moderator dogodka).

**Pametna evalvacija dediščinskih projektov** (v okviru konference Adria Wealth). Sežana, 15. november 2016 (Bojan Radej).

**Predstavitev rezultatov vrednotenja Operativnega programa za izvajanje kohezijske politike 2014-2020** (MK Projekt). Zagreb, 17. januar 2017, Ekonomski institut (Bojan Radej in drugi).

**Predstavitev rezultatov vrednotenja Operativnega programa za izvajanje kohezijske politike 2007-2013.** Ljubljana, 22. november 2017 (Bojan Radej in drugi).

**CLLD – Lokalni razvoj, ki ga vodi skupnost; vrednotenje učinkov.** Ljubljana, 12. december 2017 (Kruno Karlovčec, Bojan Radej in drugi).



## 9 Delovni zvezki SDE

Letnik I (2008):

- Bojan Radej: **Vaje v seštevanju neseštevjljivega**. Št. 1, 23 str.
- Bojan Radej: **Sinteza vplivov nacionalnega energetskega programa na prostorsko kohezijo Slovenije**. Št. 2, 43 str.
- Bojan Radej: **Meso-Matrical Synthesis of the Incommensurable**. Št. 3, 21 str.

Letnik II (2009):

- Bojan Radej: **Anti-systemic movement in unity and diversity**. Št. 1, 12 str.
- Bojan Radej: **Meso-matrical Impact Assessment – peer to peer discussion of the Working paper I/3(2008)**. Št. 2, 30 str.
- Jože Kos Grabar: **Turistična regionalizacija Slovenije**. Št. 3, 29 str.
- Bojan Radej: **Presoje javnih učinkov vladnih politik**. Št. 4, 18 str.
- Bojan Radej: **Ciljno usmerjen državni proračun: med obeti in možnostmi**. Št. 5, 33 str.

Letnik III (2010):

- Bojan Radej, Mojca Golobič, Majda Černič Istenič: **Beyond »New Public Management« doctrine in policy impact evaluation**. Št. 1, 25 str.
- Bojan Radej: **Osnove vrednotenja vplivov javnih politik za priložnostne uporabnice/ke**. Št. 2, 43 str.
- Bojan Radej: **Več-nivojski vidik družbene kompleksnosti in njen pomen za metodologijo družbenega raziskovanja – primer vrednotenja učinkov politik**. Št. 3, 57 str.

Letnik IV (2011):

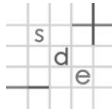
- Bojan Radej, Zdenka Kovač, Luna Jurančič Šribar: **Presečno določanje razvojnih prioritet**. Št. 1, 45 str.
- Bojan Radej: **Primarna in sekundarna perspektiva vrednotenja politik**. Št. 2, 30 str.
- Bojan Radej: **Agregacijski problem kompleksnih družbenih vrednotenj**. Št. 3, 41 str.
- Bojan Radej: **Gibanje 99%: Z izključevanjem do skupnosti**. Št. 4, 42 str.

Letnik V (2012):

- Bojan Radej, Mirna Macur: **Odličnost na kvadrat: samopresoja v javni upravi**. Št. 1, 41 str.
- Bojan Radej, Mojca Golobič: **Delna celota: primer prostorske kohezije**. Št. 2, 31 str.

Letnik VI (2013):

- Bojan Radej, Mojca Golobič: **Divided we stand: Social integration in the middle**. Št. 1, 26 str.
- Bojan Radej: **With Exclusion to the Community**. Št. 2, 23 str.
- Bojan Radej: **Jabolka in hruške: Sinteza brez skupnega imenovalca**. Št. 3, 31 str.



Letnik VII (2014):

- Bojan Radej: **Apples and Oranges: Synthesis without a common denominator.** Št. 1, 40 str.
- Bojan Radej: **Social Complexity: Operational definition.** Št. 2, 65 str.

Letnik VIII (2015):

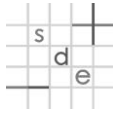
- Bojan Radej, Karin Žvokelj Jazbinšek, Metod Dolinšek: **Measuring Smartness of Innovation Policy.** Št. 1, 22 str.

Letnik IX (2016):

- Bojan Radej, Mojca Golobič: **Interventna logika prostorskega razvoja v Sloveniji.** Št. 1, 38 str.
- Bojan Radej, Jelka Pirkovič: **'Pametna' interventna logika – primer dediščinske politike.** Št. 2, 19 str.

Letnik X (2017):

- Bojan Radej, Jelka Pirkovič, Pierre Paquet: **Smart Heritage Policy.** Št. 1, 19 str.



## 10 Pomembnejše objave članic in članov društva

Bojan Radej: **Recedingly Progressive? Against the Keynesian Alternative to Neo-liberalism.** The Alternative ECOFIN, 3.-4. april 2008, Ljubljana.

Darko Štrajn: **Adapting educational systems to social changes in post-socialism.** Journal of comparative policy analysis: Research and practice, June 2008, let. 10, št. 2, str. 117-31.

Jože Kos Grabar: **Uporaba podatkov o gospodarski javni infrastrukturi na področju prostorskega načrtovanja za občinsko raven = The use of the cadastre of public infrastructure data in the field of spatial planning at community level.** Geodetski vestnik : glasilo Zveze geodetov Slovenije, dec. 2008, letn. 52, št. 4, str. 822-833.

Jože Kos Grabar in drugi: **Občinski program varstva okolja za Maribor - (OPVO za MB) : 2008 do 2013.** Maribor: Mestna občina, 2008.

**Evalvacije evalvatorjev javnih politik.** Intervju z Bojanom Radejem, pogovor je pripravil in vodil Goran Tenze. Radio Slovenija, 3. program ARS, 2. marec 2009.

Bojan Radej: **Meso-Matrical Synthesis of the Incommensurable.** Conference of the European Society for Ecological Economics (ESEE), 29. junij-2. julij 2009, Biotehnična fakulteta Univerze v Ljubljani, Ljubljana. Prispevek ID (428).

**Očrt korenite prenove družbe.** Intervju z Bojanom Radejem, novinarka Dragica Korade, Večer, 14. avgust 2009.

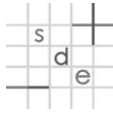
Mojca Golobič in drugi: **Il paesaggio come risultato del processo decisionale : tecnocrazia, consultazione, partecipazione?**, v: Castiglioni, Benedetta (ur.), Marchi, Massimo (ur.). Di chi è il paesaggio? : la partecipazione degli attori nella individuazione, valutazione e pianificazione. 1. ed. Padova: CLEUP. 2009, str. 29-35.

Bojan Radej: **Od post-razvoja k drugotnemu razvoju.** Predgovor k prevodu knjige Serge Latouche »Survivre au développement. De la décolonisation de l'imaginaire économique à la construction d'une société alternative, Editions Mille et une nuits, Pariz, 2004, prevod K. Rutar). Ljubljana, Založba /cf\*, 2009.

Bojan Radej: **Meso-Matrical Synthesis of the Incommensurable.** International University Menéndez Pelayo v Valenciji, Seminar Strategic environmental assessment of territorial impact assessment 28.-29. januar 2010. Vabljeno predavanje.

Mirna Macur: **Družbeno odgovorno igralništvo : model evalvacije = Problem gambling : evaluation model.** Raziskave in razprave, 2010, letnik 3, št. 1, str. 3-27.

Darko Štrajn: **Poklicno/strokovno izobraževanje in visoko vrednotenje terciarne izobrazbe.** Sodobna pedagogika, 2010, letnik 61, št. 2, str. 22-36.



**Morski psi in tjunji slovenske demokracije.** Intervju z Jožetom Kosom Grabarjem ml., december 2010, Zofijini ljubimci, Društvo za razvoj humanistike (pogovor pripravil Bojan Radej).

Jože Kos Grabar in drugi: **Družbeni vidiki trajnostnosti in občinski prostorski planski akti.** Revija za geografijo, 2011, 6, št. 2, str. 87-98.

Bojan Radej: **Incomensurabilidad de los impactos en la evaluación del impacto,** v Joaquín Farinós Dasí (ur.). De la evaluación ambiental estratégica a la evaluación de impacto territorial: reflexiones acerca de la tarea de evaluación. Valencia, Publicaciones de la Universitat de València, 2011..

Bojan Radej: **Incommensurability of impacts in impact evaluation,** v Joaquín Farinós Dasí (ur.). From Strategic Environmental Assessment to Territorial Impact Assessment: Reflections about evaluation practice. Valencia, Publicaciones de la Universitat de València, 2011.

Mojca Golobič in drugi: **Planning for sustainable transition : environmental vulnerability analysis for Sarajevo Canton.** Geodetski vestnik, 2011, 55/1, str. 87-102.

Bojan Radej: **Predstavitev knjige Vrednotenje politik.** Geodetski vestnik 55/3(2011), str. 600-2.

Bojan Radej: **Predstavitev knjige Vrednotenje politik.** Organizacija, letnik 44, številka 5, september-oktober 2011, str. 213-4.

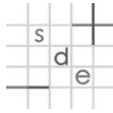
**Predstavitev knjige Vrednotenje politik. Da se z levico ne podira, kar se zgradi z desnico.** Intervju z Bojanom Radejem, novinarka Petra Ilar, Poslovna asistenca, december 2011, str. 22-4.

Bojan Radej: **Raziskovanje kompleksnih upravljaljskih problemov – primer vrednotenja politik.** Andragoška spoznanja, št. 2, let. 2011, str. 64-72.

Mojca Golobič in drugi: **Territorial impact assessment : integrating territorial aspects in sectoral policies.** Evaluation and program planning, 2011. 34, 3, str. 163-173.

Jože Kos Grabar: **Družbeni vidiki trajnostnosti in občinski prostorski planski akti.** Urbani izziv, Posebna izdaja, 2012, str. 18-24.

Bojan Radej: **Antisystem's organization problem.** Political Studies Association – A PSA Specialist Group for the Study of Anarchism Antisystemic society. Konferenca Anarchist Studies Network Conference 2.0 'Making Connections'. Leicester, 4. september 2012, Skype.



Mojca Golobič in drugi: **Vloga presoje učinkov na prostor pri izboljšanju priprave predpisov**. V: Vintar, Mirko (ur.), Klun, Maja (ur.), Kuhelj, Alenka (ur.). Primerjalni pogled na delovanje izbranih področij javnega sektorja v Sloveniji, (Upravna misel). Ljubljana: Fakulteta za upravo. 2012, str. 133-155.

Bojan Radej: **Z izključevanjem do skupnosti**. Monitor ISH (2012), XIV/1, str. 29-53.

Bojan Radej: **Complex evaluation of complex policy interventions**. NSPSPA – National School of Political Science and Public Administration; ADER – Association for Development of Evaluation in Romania. Predavanje: Bukarešta, 24. maj 2013.

Jože Kos Grabar in drugi: **Trg i park u središtu grada - dijametralna suprotnost ili jedinstvo obnova Slomškovega trga u gradu Maribor kao pokušaj dokaza dijametralne suprotnosti parka i trga**. V: Zbornik radova, Međunarodni znanstveni skup Zelenilo grada Zagreba, Zagreb, 4. in 5. junij 2013. Zagreb: Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti, Znanstveno vijeće za promet. 2013, str. 378-383.

Bojan Radej: **Apples and oranges in evaluation: the problem of synthesis**. NSPSPA – National School of Political Science and Public Administration; ADER – Association for Development of Evaluation in Romania. Bukarešta. Predavanje: 9. oktober 2013.

Mirna Macur in drugi: **Quality in health care : possibilities and limitations of quantitative research instruments among health care users**. Quality & quantity, 2013, let. 47, iss. 3, str. 1703-1716.

Mojca Golobič in drugi: **Slovenia as the natural park of Europe? Territorial impact assessment in the case of Natura 2000 / Slovenija kot naravni park Evrope? Presoja učinkov Nature 2000 v prostoru**. Acta geographica Slovenica, 2013, 1, str. 91-116.

Bojan Radej: **Čuvajte se iracionalnog!**, Revija Profit, Beograd; marec 2014 (lektorirala Dragana Aleksić-Matić).

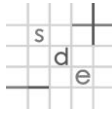
Zvezda Koželj: **Vključevanje varstva kulturne dediščine v Program Pokoplje 2016**, september 2014, spletna stran Slovenskega društva evalvatorjev.

Darko Štrajn: **The PISA syndrome: can we imagine education without comparative testing?**. Šolsko polje : revija za teorijo in raziskave vzgoje in izobraževanja, 2014, letn. 25, št. 5/6, str. 13-27, 147-149.

**5 pitanja za Bojana Radeja, predsednika Slovenačkog društva evalvatora**. Intervju (Ivan Tasić, Niš, Srbija), Blog Triput meri, jednom seci, 15. marec 2015, (lektoriranje Ivan Tasić).

Bojan Radej: **Smart evaluation of innovation**. Third Asia-Pacific NIS Forum Diagnosis of NIS and Development of STI Strategies in the Open Innovation Framework, predstavitev vabljene prispevka, Bangkok, 8.-9. april 2015.





Mojca Golobič in drugi: **Applying territorial impact assessment in a multi-level policy-making context: The case of Slovenia.** Impact assessment and project appraisal, 2015, let. 33, št. 1, str. 43-56.

Bojan Radej, Karin Žvokelj Jazbinšek, Metod Dolinšek: **Measuring Smartness of Innovation Policy.** Asia-Pacific Tech Monitor, June-September 2015.

Bojan Radej in Mirna Macur: **CAF: Improving internal quality assessment in public administration.** Konferenca WBEN 1, Sarajevo, oktober 2015.

Mojca Golobič in drugi: **Evaluation and territorial development: Why the national spatial policy (doesn't) get implemented?.** Konferenca WBEN 1, Sarajevo, oktober 2015.

Mojca Golobič, Bojan Radej, Rozalija Cvejič in drugi: **Evaluation of Urban Green Infrastructure.** Konferenca WBEN 1, Sarajevo, oktober 2015.

Metod Dolinšek, Karin Žvokelj Jazbinšek, Bojan Radej: **Measuring smartness of innovation policy.** Konferenca WBEN 1, Sarajevo, oktober 2015.

Bojan Radej in drugi: **Presečno določanje razvojnih prioritet / Setting priorities Intersectionally.** Konferenca WBEN 1, Sarajevo, oktober 2015.

Mojca Golobič in drugi: **Landscape scenarios: a study of influences on attitudes and actions in a rural landscape.** Futures, 2015.

Kruno Karlovčec: **Excessive Evaluation Anxiety.** Konferenca WBEN 1, Sarajevo, oktober 2015.

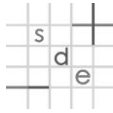
Darko Štrajn: **Raziskovanje edukacije med utilitarnostjo in kritičnimi teorijami.** Šolsko polje : revija za teorijo in raziskave vzgoje in izobraževanja, 2015, letn. 26, št. 3/4, str. 11-28, 225-227.

Mojca Golobič in drugi: **Territorial impact assessment of European draft directives the assessment instrument – the emergence of a new policy assessment instrument.** European planning studies, 2015, let. 23, št. 3, str. 433-451.

Mirna Macur in drugi: **Quality of an academic study programme - evaluation model.** Innovative issues and approaches in social sciences, January 2016, let. 9, št. 1, str. 112-129.

Mojca Golobič in drugi: **Landscape factors that influence the planning of the renewables. The case of wind energy utilisation in Slovenia.** Geographical locality studies, ISSN 2052-0018, 2016, let. 4, št. 1, str. 922-945.

Mojca Golobič in drugi: **Potential impacts of EU policies on cultural landscape diversity : example of Slovenian coastal landscape.** Annales : anali za istrske in

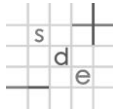


mediteranske študije, Series historia et sociologia, ISSN 1408-5348, 2016, 26/2, str. 193-212.

Mirna Macur, Bojan Radej: **New model of quality assessment in public administration - upgrading the common assessment framework (CAF)**. Innovative Issues and Approaches in Social Sciences, Let. 10, Št. 1, 2017.

Kruno Karlovčec: **Adjusting the mission of monitoring and evaluation to new performance management context - the case of indicators in European Cohesion Policy**. Konferenca WBEN 2, Zagreb, oktober 2017.

Mojca Golobič: **Prostorska interventna logika**. Konferenca WBEN 2, Zagreb, oktober 2017.



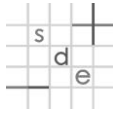
## 11 Znanstvene monografije s področja evalvacije

Bojan Radej: **Osnove vrednotenja vplivov javnih politik za priložnostne uporabnice/ke**. Ljubljana, SDE, Mreža za prostor - IPOP, 2010, 60 str.

Bojan Radej, Mojca Golobič, Mirna Macur, Srečo Dragoš: **Vrednotenje politik: obzorja nove miselnosti**. Ljubljana, Založba Vega, 2011, 250 str. Spremnna beseda Darko Štrajn, sodelovali so še Majda Černič Istenič, Vida Mohorčič Špolar, Karin Žvokelj Jazbinšek, Mojca Gabrijelčič Blenkuš.

Bojan Radej, Mojca Golobič, Mirna Macur: **Kompleksna družba v radikalni sredini**. Ljubljana, Biotehniška fakulteta, Oddelek za krajinsko arhitekturo, 2012, 240 str.

Bojan Radej: **Complex society and social complexity**. V pripravi za izid, 2018.



## 12 Izobraževanje, usposabljanje evalvatorjev

**Seminar o osnovah vrednotenja za občasne uporabnike.** Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije, Ljubljana, 24. november 2010 (izvajalec Bojan Radej).

**Rangiranje socialnih prioritet.** Gea College, Ljubljana, 23. junij 2011 (izvajalec Bojan Radej).

**Predavanja o vrednotenju učinkov politik.** Za dodiplomske študente Fakultete za upravo Univerze v Ljubljani pri predmetu Regionalna politika in strukturni skladi EU (nosilec prof. dr. Aleksander Aristovnik). Kontinuirano vsako leto od leta 2013 (izvajalec Bojan Radej).

**Usposabljanje za strukturno politiko, obdobje 2014-2020.** Fakulteta za upravo Univerze v Ljubljani, Ljubljana, 23. april 2014 in 3. julij 2014 (izvajalci Bojan Radej, Lili Mahne in Jože Kos Grabar).

**Financiranje celovitih projektov iz strukturnih skladov EU 2014-2020: Kako z okrnjenimi sredstvi doseči več?**, 3. krog usposabljanja za strukturno politiko, Ljubljana, 6. marec 2015 (izvajalca Mojca Golobič in Bojan Radej).

**Vključevanje kulturne dediščine in ohranjanja narave v razvojne programe in projekte do leta 2020 (v okviru nove strukturne politike EU).** Ljubljana, 1. april 2015 (izvajalca Zvezda Koželj in Bojan Radej).

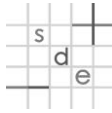
**Prvi regionalni trening evalvatorjev.** Skupaj s Hrvaško mrežo evalvatorjev, Ljubljana, 20.-22. julij 2016 (izvajalca Mojca Golobič in Bojan Radej).

**Drugi regionalni trening evalvatorjev.** Skupaj s Hrvaško mrežo evalvatorjev in ESRA-Cro, Zagreb, 7.-9. december 2016 (izvajalci Mojca Golobič, Karin Žvokelj Jazbinšek in Bojan Radej).

**Predavanje o vrednotenju učinkov politik.** Za študente druge stopnje Oddelka za arheologijo Filozofske fakultete Univerze v Ljubljani pri predmetu Upravljanje z arheološko dediščino (nosilka doc. dr. Jelka Pirkovič), 30. marec 2017 (izvajalec Bojan Radej).

**Delavnica Smart heritage policy.** Ljubljana, 30.-31. maj 2017, Ministrstvo za kulturo in Narodni muzej – Metelkova, Ljubljana, v sodelovanju z ICOMOS Slovenija, CIOFF Slovenija, Creative Europe Slovenija, CMEPIUS Slovenija (izvajalec Bojan Radej).

**Tretji regionalni trening evalvatorjev.** Skupaj s Hrvaško mrežo evalvatorjev in ESRA-Cro, 23.-24. oktober 2017 (izvajalca Kruno Karlovčec in Bojan Radej).



### **13 Vrednotenje programov, politik, načrtov – študije, v katerih so sodelovale članice in člani društva (2008-2017)**

**Spremljanje in presoja prostorskih vplivov sektorskih politik.** Ministrstvo za okolje in prostor, ARRS, 2006-2008, sodelovala Mojca Golobič.

**Metodološki okvir presoj nacionalne energetske politike.** Ministrstvo za okolje in prostor, Ciljni raziskovalni program, 2007-2008, sodelovala Mojca Golobič in Bojan Radej.

**Spatial vulnerability study for Kanton Sarajevo / Študija prostorske ranljivosti kantona Sarajevo.** Ministrstvo za prostorsko planiranje in varstvo okolja kantona Sarajevo, BiH in Svetovna Banka, 2007-2008, sodelovala Mojca Golobič.

**Clisp: Climate change adaptation by spatial planning in the Alpine space / Clisp: Prilagajanje podnebnim spremembam z orodji prostorskega načrtovanja.** Transnacionalni program teritorialnega sodelovanja Alpine Space, 2008-2011, sodelovala Mojca Golobič.

**Mreža prostorskih nevladnih organizacij.** EU/ESF – European Social Fund, 2009-2010, sodeloval Bojan Radej.

**Evalvacija Nacionalnega programa prehranske varnosti 2005-2010.** 2010, sodeloval Bojan Radej.

**Socialna ekonomija v Pomurski regiji.** Ministrstvo za delo, družino in socialne zadeve in EU/ESF –European Social Fund, 2010, sodeloval Bojan Radej.

**EATIA: Territorial impact assessment.** ESPON programme (European Observation Network, Territorial Development and Cohesion) / EATIA: Presoja teritorialnih učinkov, 2010-2012, sodelovala Mojca Golobič.

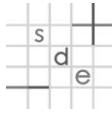
**Evalvacija socialnega gradienta v zdravstveni politiki.** 2011-2012, sodeloval Bojan Radej.

**Projekt Mreža za prostor.** EU/ESF – European Social Fund, 2011-2012, sodeloval Bojan Radej.

**Projekt Spodrast, 2. faza.** Ministrstvo za delo, družino in socialne zadeve in EU/ESF – European Social Fund, 2011-2014, sodeloval Bojan Radej.

**Vmesno vrednotenje Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija – Italija 2007-2013.** Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo, 2012, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek.

**Vrednotenje ukrepov za spodbujanje raziskovalno razvojnih aktivnosti v gospodarstvu in institucijah znanja (Ukrepi Ministrstva za visoko šolstvo,**



**znanost in tehnologijo v okviru OP RR PU 1.1 Izboljšanje konkurenčne sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost in OP RČV PU 1.1. Strokovnjaki in raziskovalci za konkurenčnost podjetij in 1.3. Štipendijske sheme in 3.3. Kakovost, konkurenčnost in odzivnost visokega šolstva).** Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo, 2012, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek in Bojan Radej.

**Evaluation Cooperation between Slovenia and Bosnia.** IOCE razpis, 2013-2014, sodeloval Bojan Radej.

**Predhodno vrednotenje Operativnega programa Slovenije 2014-2020.** 2013-2014, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek in Bojan Radej.

**SPRS2030 – Analiza izvajanja v Strategiji prostorskega razvoja Slovenije predvidenih programov in ukrepov.** 2013-2014, sodelovala Mojca Golobič.

**Predhodno vrednotenje Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija – Italija 2014-2020.** Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo, 2013-2015, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek.

**Usmeritve za načrtovanje HE Hrastje – Mota ureditev z vidika urejanja in varstva krajine.** 2014, sodelovala Mojca Golobič.

**Vmesno vrednotenje programa Pokolpje 2016.** 2014, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek in Bojan Radej.

**Enhancing evaluation capacities in Serbia.** IOCE razpis, 2014-2015, sodelovali Bojan Radej, Metod Dolinšek in Peter Medica.

**Končno vrednotenje Operativnega programa Slovenija – Madžarska 2007-2013.** Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo, 2015, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek.

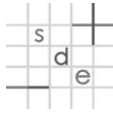
**Študija na področju raziskovalne infrastrukture v luči ESFRI Kažipota za potrebe revizije Načrta razvoja raziskovalnih infrastruktur 2011-2020.** 2015, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek in Bojan Radej.

**Usmeritve za načrtovanje ureditev z vidika urejanja in varstva krajine.** HSE, Dravske elektrarne Maribor, 2015, sodelovala Mojca Golobič.

**Best practice exchange of evaluation standards towards professionalization in Western Balkan.** IOCE razpis, 2015-2016, sodelovala Bojan Radej in Mojca Golobič.

**Ex-post vrednotenje čezmejnega sodelovanja Slovenija – Hrvaška (2007-2013).** 2016. Služba Vlade za razvoj in evropsko kohezijsko politiko, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek, Bojan Radej.

**Priprava elementov za Strateško vrednotenje Strategije prostorskega razvoja**



**Slovenija 2030/2050.** 2016, Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, 2016-2017, sodelovala Mojca Golobič in Bojan Radej.

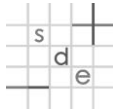
**Vmesno vrednotenje Programa spodbujanja konkurenčnosti in ukrepov razvojne podpore za območje občin Hrastnik, Radeče in Trbovlje.** Regionalna razvojna agencija Posavje, 2016, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek.

**Vrednotenje ukrepa samozaposlovanja aktivne politike zaposlovanja v obdobju 2007-2013,** Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, 2016-2017, sodelovala Karin Žvokelj Jazbinšek.

**Model prostorskega razvoja Slovenije 2050.** Ministrstvo za okolje in prostor, 2017-v teku, sodeluje Mojca Golobič.

**Vrednotenje prispevka krepitve zmogljivosti NVO na izvajanje zagovorništva in javnih storitev.** Ministrstvo za javno upravo, 2017, sodeloval Bojan Radej.

**Priprava navodil za evalvatorje učinkov dediščinskih politik: (1) Osnove evalvacije. (2) Presečno vrednotenje.** Svet Evrope, 2017-18, sodeloval Bojan Radej.



## 14 Evalvacijska podpora društvom in nevladnim organizacijam

Slovensko društvo evalvatorjev nudi evalvacijsko podporo na dva načina:

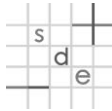
- Enourno svetovanje na mesec. Svetovanje poteka v kavarni Slovenskega etnografskega muzeja, ob kavi, na račun uporabnika svetovanja.
- Za večji obseg SDE nudi podporo v okviru lokalne menjave – z izmenjavo storitev med vključenimi.

Doslej so brezplačno podporo uporabila naslednja društva in NVO:

- Gibanje za pravično družbo,
- Integriteta - Društvo za etičnost javnega delovanja,
- Mladinski center Zagorje ob Savi,
- Mreža zdravja,
- Skupnost privatnih zavodov – SKUP,
- Umanotera,
- Zavod Študentska svetovalnica.

Poleg društev in nevladnih organizacij je SDE podporo zagotavljal tudi vladnim službam (več o tem v poglavju Sodelovanje z vladnimi ustanovami).





## 15 Mednarodna dejavnost SDE

### Sodelovanje z IOCE - The International Organization for Cooperation in Evaluation

SDE je član globalne mreže nacionalnih evalvacijskih društev IOCE. Društvo je na razpisih IOCE, namenjene predstavnikom civilnodružbenih organizacij s področja vrednotenja učinkov javnih politik, izvedel več projektov:

- **Evaluation Cooperation between Slovenia and Bosnia** (IOCE p2p Grant), julij 2013-marec 2014, skupaj z Evalvacijskim društvom iz Bosne in Hercegovine.
- **Building network – Building evaluation. Exchange on the high expert level between Slovenia and Romania** (IOCE p2p Grant), avgust 2013-februar 2014, skupaj z ADER – Association for the Development of Evaluation in Romania.
- **Enhancing evaluation capacities in Serbia** (IOCE p2p Grant), september 2014-marec 2015, skupaj z ASMEP – Association of Serbian Monitoring and Evaluation Professionals.
- **Regional integration of Macedonian Evaluation Network** (IOCE p2p Grant), oktober 2014-marec 2015, skupaj z Makedonsko evalvatorsko mrežo (Management Consulting Association – 2000).
- **Best practice exchange of evaluation standards towards professionalization** (IOCE p2p Grant), oktober 2015-marec 2016, skupaj z Makedonsko evalvatorsko mrežo (Management Consulting Association – 2000), Črnogorsko evalvatorsko mrežo in z Evalvacijskim društvom iz Bosne in Hercegovine.
- **Involving Non-Traditional Evaluation Partners in EvalAgenda 2020** (IOCE Grant for Innovation Challenge), 2017-2018, skupaj z Evalvacijskim društvom iz Bosne in Hercegovine in Hrvaško mrežo evalvatorjev.

### Sodelovanje z NESE - Network of Evaluation Societies in Europe

SDE je član Evropske mreže evalvacijskih društev NESE (Network of Evaluation Societies in Europe). Udeležili smo se dveh letnih srečanj NESE:

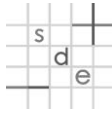
- Trento, Italija, 13.-14. april 2011,
- Praga, Češka republika, 10.-11. junij 2015.

### Sodelovanje v okviru Zahodno-Balkanske mreže evalvatorjev (WBEN)

SDE je pobudnik oblikovanja regionalne mreže evalvatorjev zahodnega Balkana (WBEN). V tem okviru je SDE pomagal pri organiziranju evalvatorskih skupnosti v Hrvaški, Črni Gori, Srbiji in Bolgariji.

SDE je bil v prvih letih obstoja WBEN njegov koordinator (Peter Medica, 2013-2015) in njegov administrator (Bojan Radej, 2013-2017).

WBEN deluje kot mreža nacionalnih evalvacijskih organizacij. Ima sedem članic:



- Asocijacija profesionalnih evaluatora i monitora Srbije, predsednik Mladen Momčilović,
- Crnogorska mreža evaluatora, koordinatorka Ljiljana Jovović,
- Hrvatska mreža evaluatora, koordinatorka Marijana Sumpor,
- Makedonska evaluacijska mreža, koordinator Vlatko Danilov,
- Neformalna mreža evaluatora Srbije, koordinatorka Svetlana Stanarević,
- Slovensko društvo evalvatorjev, predsednica Mojca Golobič,
- Udruženje evaluatora u Bosni i Hercegovini, predsednik Rijad Kovač.

WBEN ima tudi dve opazovalki, evalvacijski organizaciji iz Romunije in Bolgarije.

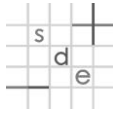
Aktivnosti WBEN so predvsem:

- izmenjava informacij (e-poštna lista s 468 individualnih članic in članov, LinkedIn forum Balkanski Forum Evalvatorjev / Balkan Forum of Evaluators z 243 članicami in člani),
- podpora krepitvi nacionalnih evalvacijskih skupnosti,
- spodbujanje sodelovanja med članicami WBEN,
- organizacija regionalnih konferenc evalvatorjev, vsako drugo leto (2015 v Sarajevu, 2017 v Zagrebu),
- sestanki regionalne koordinacije WBEN (predstavnikov nacionalnih evalvacijskih skupnosti): Ljubljana, 12. oktober 2012; Sarajevo, 27. september 2013; Ljubljana, 31. januar 2014; Beograd, 22. november 2014; Skopje, 24. november 2014; Sarajevo, 28. oktober 2015; Podgorica, 11. marec 2016; Ljubljana, 3. september 2016.

### **Bilateralno sodelovanje s Hrvaško mrežo evalvatorjev**

SDE in HME sta se dogovorila za izmenjavo obiskov na letni ravni. Namen dogovora je spodbuditi povezovanje med slovenskimi in hrvaškimi evalvatorji, prenos lokalnih izkušenj in iskanje možnosti za skupno delovanje. Dosedanja bilateralna srečanja SDE in HEM:

- Ustanovitev HEM, 15. november 2013, Zagreb Forum, Zagreb.
- Srečanje s HEM, 27. februar 2014, Ekonomski institut, Zagreb.
- Srečanje s HEM, 13. januar 2016, Ekonomski institut, Zagreb.
- Srečanje s HEM, 29. junij 2016, Ekonomski institut, Zagreb.
- Srečanje s HEM, 2. september 2016, Hotel Park, Ljubljana.
- Srečanje s HEM, 17. januar 2017, Ekonomski institut, Zagreb.



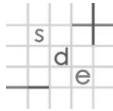
## 16 Priznanja in nagrade

Agencija RS za raziskovalno dejavnost je knjigo Vrednotenje politik: obzorja nove miselnosti leta 2011 uvrstila med **slovenske znanstvene dosežke leta**.

Univerza v Mariboru je knjigi Kompleksna družba v radikalni sredini leta 2012 podelila **znak Out of the Box**, za izviren prispevek in 'razmišljanje izven škatle'.

Asian and Pacific Centre for Transfer of Technology je model vrednotenja, ki ga je razvil član SDE Bojan Radej, leta 2015 vključil v **pregled pristopov k vrednotenju preseka med znanostjo in tehnologijo**.

Svet Evrope je model vrednotenja, ki ga je razvil član SDE Bojan Radej, leta 2017 uporabil za **oblikovanje interventne logike svoje Strategije za kulturno dediščino za 21. stoletje**.



## Slavnostno srečanje Slovenskega društva evalvatorjev ob deseti obletnici ustanovitve

ponedeljek, 29. januar 2018 ob 18. uri

Oddelek za krajinsko arhitekturo Biotehniške fakultete (UL)  
Jamnikarjeva ul. 101, Ljubljana.

Dnevni red srečanja:

1. Pozdravni nagovor: '*Vrednotenje z obrobja*', **prof. dr. Mojca Golobič**, predsednica SDE (15')
2. '*Deset let Slovenskega društva evalvatorjev*', **mag. Peter Medica**, tajnik SDE (10')
3. Pozdravni nagovor: **dr. Pavle Gantar**, nekdanji predsednik Državnega zbora RS in minister v Vladi RS (10')
4. Pozdravni nagovor: **mag. Samo Jereb**, član Evropskega računskega sodišča in nekdanji namestnik predsednika Računskega sodišča RS (15')
5. Pozdravni nagovor: **dr. Dubravka Jurlina Alibegović**, nekdanja ministrica za javno upravo Hrvaške (10')
6. Predavanje: '*Evalvacija in znanost*', **mag. Bojan Radej**, SDE (30')
7. Poročilo z udeležbe na konferenci Ameriške evalvacijske zveze, **Kruno Karlovčec**, SDE (10')

Sledi družabni del srečanja.

Udeleženci prejmejo brošuro, izdano ob deseti obletnici ustanovitve SDE.